

**ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА ИЗГРАДЊУ И  
ЕКСПЛОАТАЦИЈУ РВС "БОГОВИНА"  
БОР**

**ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА  
ПРЕДУЗЕЋА ЗА 2020. ГОДИНУ**

**ПОСЛОВНО ИМЕ: ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА ИЗГРАДЊУ И  
ЕКСПЛОАТАЦИЈУ РЕГИОНАЛНОГ  
ВОДОСИСТЕМА "БОГОВИНА" БОР  
СЕДИШТЕ: БОР, РАДОМИРА ЈОВАНОВИЋА ЧОЧЕТА 16  
ПРЕТЕЖНА ДЕЛАТНОСТ: ИНЖЕЊЕРИНГ  
МАТИЧНИ БРОЈ: 07384432  
ПИБ: 100498526  
ЈБК: 81382  
НАДЛЕЖНА ФИЛИЈАЛА УПРАВЕ ЗА ТРЕЗОР: МИНИСТАРСТВО  
ФИНАНСИЈА, УПРАВА ЗА ТРЕЗОР, ФИЛИЈАЛА  
У ЗАЈЕЧАРУ**

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ "БОГОВИНА"

Број: \_\_\_\_\_

Датум: \_\_\_\_\_ 2020.године

Б о р

На основу члана 40. Статута Јавног предузећа "Боговина" Бор, Надзорни одбор је на седници одржаној \_\_\_\_\_. године, донео:

### **О Д Л У К У**

#### **о усвајању Програма пословања са финансијским планом Јавног предузећа "Боговина" Бор за 2020. годину**

1. Усваја се Програм пословања са финансијским планом Јавног Предузећа "Боговина" Бор за 2020.годину
2. Програм пословања са финансијским планом Јавног Предузећа "Боговина" Бор за 2020. годину доставља се општинама оснивачима ради давања сагласности
3. Обавезује се пословодство предузећа да после давања сагласности од општина оснивача разради основне мере које произилазе из Програма пословања са финансијским планом Јавног Предузећа "Боговина" Бор за 2020.годину
4. За спровођење постављених циљева и извршавање задатака из Програма пословања са финансијским планом Јавног предузећа "Боговина" Бор за 2020. годину задужује се в.д. директора Предузећа

**Председник  
Надзорног одбора**

\_\_\_\_\_  
**Драган Маринковић**

## САДРЖАЈ

<b>1. ОПШТИ ПОДАЦИ.....</b>	<b>5</b>
Статус, правна форма, делатност.....	5
Визија.....	6
Мисија.....	6
Стратешка документа.....	7
Организациона шема.....	9
Имена директора и чланова Надзорног одбора.....	10
<b>2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2019. ГОДИНИ.....</b>	<b>11</b>
Процењени физички обим активности.....	11
Биланс стања.....	11
Биланс успеха.....	11
Извештај о токовима готовине.....	12
Анализа остварених индикатора пословања.....	12
Разлози одступања у односу на планиране индикаторе.....	12
Спроведене активности за унапређење процеса пословања.....	12
Спроведене активности у области корпоративног управљања.....	13
<b>3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2020. ГОДИНУ ОДНОСНО ПЕРИОД 2020.-2022. ГОДИНЕ.....</b>	<b>14</b>
Циљеви јавног предузећа за период који се односи на програм пословања .....	14
Кључне активности потребне за достизање циљева.....	15
Анализа тржишта.....	15
Ризици и управљање ризицима.....	16
Планирани индикатори за 2020. годину.....	17
Планиране активности у циљу унапређења корпоративног управљања.....	17
<b>4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА.....</b>	<b>18</b>
Биланс стања.....	20
Биланс успеха.....	20
Токови готовине.....	20
Субвенције и остали приходи из буџета.....	21
Трошкови запослених.....	21

<b>5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИВАЊА ГУБИТКА.....</b>	<b>22</b>
<b>6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА.....</b>	<b>22</b>
Структура запослених по секторима.....	22
Квалификациона, старосна и полна структура.....	21
Динамика запошљавања.....	22
Средства за зараде запослених.....	22
План обрачуна и исплате зарада и уплата у буџет за 2020. год.....	22
Распон исплаћених и планираних зарада.....	22
Накнаде председнику и члановима НО.....	22
Накнаде за рад Комисије за ревизију.....	22
<b>7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ.....</b>	<b>22</b>
<b>8. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА.....</b>	<b>22</b>
<b>9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА.....</b>	<b>23</b>
Мерачи протока.....	23
<b>10. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ.....</b>	<b>23</b>

**ПРИЛОЗИ**

**Бор, јануара 2020. године**

## 1. ОПШТИ ПОДАЦИ

### Статус, правна форма, делатност

Јавно предузеће за изградњу и експлоатацију регионалног водосистема "Боговина" Бор (у даљем тексту: Предузеће) основано је Одлуком Скупштина општина Бор, Бољевац, Књажевац, Зајечар и Неготин о оснивању Јавног предузећа за изградњу и експлоатацију регионалног водосистема "Боговина" Бор.

Права оснивача остварују скупштине општине оснивача.

Предузеће је основано ради изградње и експлоатације регионалног водосистема и ради обезбеђивања недостајућих количина воде за пиће општина Бор и Бољевац из прве фазе изградње водосистема.

Предузеће је самостална организациона, економска и пословна целина у којој Оснивачи, повезани заједничким интересима по основу удела капитала у укупном капиталу Јавног предузећа, остварују право управљања и заштиту јавног интереса.

Предузеће има својство правног лица са правима, обавезама и одговорностима које има по основу закона и Статута.

У правном промету са трећим лицима Предузеће иступа у своје име и за свој рачун.

Претежна делатност Предузећа је:

- 70.22 Консултантске активности у вези са пословањем и осталим активностима

Осим претежне делатности Предузеће ће обављати и друге делатности и то:

- 42.91 Изградња хидротехничких објеката
- 43.13 Испитивање терена бушењем и сондирањем
- 46.72 Трговина на велико металима и металним рудама
- 46.75 Трговина на велико хемијским производима
- 35.11 Производња електричне енергије
- 39.00 Санација, рекултивација и друге услуге у области управљања отпадом

Предузеће може без уписа у регистар да врши и друге делатности које служе обављању претежне делатности, уколико за те делатности испуњава услове предвиђене законом.

О промени делатности Предузећа, као и о обављању других делатности које служе обављању претежне делатности, одлучује Надзорни одбор уз сагласност оснивача, у складу са законом.

## **Визија**

У складу са Законом о водама издати су водни услови за објекте и радове које смо у обавези као регионални водосистем да испунимо ради добијања водне дозволе. У складу са тим у 2019. години урађена је комплетна пројектно техничка документација која обухвата идејно решење, пројекат за грађевинску дозволу и пројекат за извођење радова, затим планирамо изградњу хидролошког мерног профила на реци Црни Тимок, како не бисмо угрозили еколошки минимум. Основна намена овог профила била би пре свега мерење протицаја у циљу дефинисања режима протицаја малих вода низводно од профила бране, пошто ће вредности протицаја на овом профилу дириговати испуштање воде из акумулације по изградњи овог објекта.

На основу покренуте иницијативе свих општина оснивача 2006. године која је достављена Министарству пољопривреде, шумарства и водопривреде – Републичка дирекција за воде, Министарству за капиталне инвестиције, Републичкој агенцији за просторно планирање, у 2020. години планира се наставак измене просторног плана подручја слива акумулације "Боговина", а где се измене односе на смањење простора који заузима акумулација Боговина. На основу измене просторног плана неопходно је да се уреди план детаљне регулације, односно план на нивоу парцела за које треба да се прогласи општи интерес. Такође, потребно је да се обнове све сагласности надлежних институција, јер је претходно прибављеним сагласностима истекао рок. Када су у питању планска документа, ту ће о измени просторног плана дати задњу реч Министарство грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре.

На основу измењеног Просторног плана и Плана детаљне регулације, а на захтев оснивача или јавног предузећа, Министарство финансија би прогласило општи интерес и након свега тога добила би се локацијска дозвола и наставило би се са радовима на II фази изградње РВС "Боговина".

Обзиром да је Општина Бољевац покренула израду техничке документације за изградњу цевовода за водоснабдевање Подгорац-Сумраковац-Савинац од изворишта "Мрљиш" у наредном периоду планирамо испоруку веће количине воде.

У плану за 2020. и 2021. годину планирамо изградњу хидролошког мерног профила обзиром да је урађена комплетна пројектно техничка документација.

## **Мисија**

Јавно предузеће "Боговина" Бор, основано је Уговором о регулисању међусобних права, обавеза и одговорности, бр. 15 од 17.02.1990. године, од стране пет општина и то: Бољевац, Бор, Зајечар, Неготин и Књажевац, Одлуком Града Зајечара о преносу оснивачких права над ЈП "Боговина" Бор бр. 220 од 2009. године, Одлуком о промени оснивачког акта ЈП "Боговина" Бор бр. 65 од 2015. године, као и Одлуком о усклађивању пословања Јавног предузећа "Боговина" Бор са законом о јавним предузећима - Оснивачки акт (септембар 2016. године) и Одлуком о измени одлуке о усклађивању пословања Јавног предузећа "Боговина" Бор (децембар 2016. године).

Као регионално предузеће за изградњу и експлоатацију водосистема "Боговина" у досадашњем периоду изградило је објекте I фазе водосистема (бунари на изворишту "Мрљиш", цевовод са шахтама до Бора, мерно-регулациони блок, цевовод за МЗ Боговина село и насеље, расподелну комору и хлоринаторску станицу на локацији фабрике воде

Боговина, пумпне станице и расподелну комору на територији општине Бор). Сви изграђени капацитети, осим бунара на изворишту "Мрљиш" и цевовода дужине 2 км, компатибилни су са крајњом фазом водосистема. Из I фазе водосистема Боговина од 2002. године недостајућом количином воде снабдевају се водоводи Бор и Бољевац. Количина дистрибуиране воде зависи од хидролошких прилика у току године, односно издашности изворишта оба водовода и креће се у распону од 80 л/с до 240 л/с.

Обзиром да је од момента пуштања у рад I фазе водосистема Боговина у потпуности елиминисан проблем акутне несташнице воде у Бору и вишесатне рестрикције, може се закључити да Предузеће оправдава своје постојање.

### **Стратешка документа**

1. Предузеће је формирано на основу чл. 20. Закона о предузећима (Сл.лист СФРЈ бр. 77/88 и 40/89) и Одлуком СО Бор, Бољевац, Зајечар, Неготин и Књажевац, о оснивању Предузећа,

2. Закон о јавним предузећима и обављању делатности од општег интереса (Сл.гласник РС бр. 25/00, 25/02,107/05, 108/05, 119/2012, 116/2013, 15/2016.)

3. Закон о буџетском систему (Сл.гласник РС, 54/2009, 73/2010,101/2010,101/2011,93/2012,62/2013,63/2013-испр.108/2013,142/2014,68/2015-др.закон и 99/2016),

4. Закон о рачуноводству и ревизији (Сл.гласник РС бр. 46/2006, 62/2013.)

5. Закон о раду (Сл.гласник РС бр. 24/05, 61/05, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017-ОУС)

6. Закон о водама (Сл.гласник 30/10, 93/12 И 101/2016)

7. Закон о изменама и допунама Закона о водама (Сл.гласник РС 54/96-предлог)

Подзаконска акта:

1. Уредба о начину и контроли обрачуна исплате зарада у јавним предузећима (Сл.гласник РС бр. 27/2014),

2. Правилник о дезинфекцији и прегледу воде за пиће (Сл.гласник СРС 60/81)

3. Уговор о оснивању предузећа бр. 15 од 17.02.1990. године.

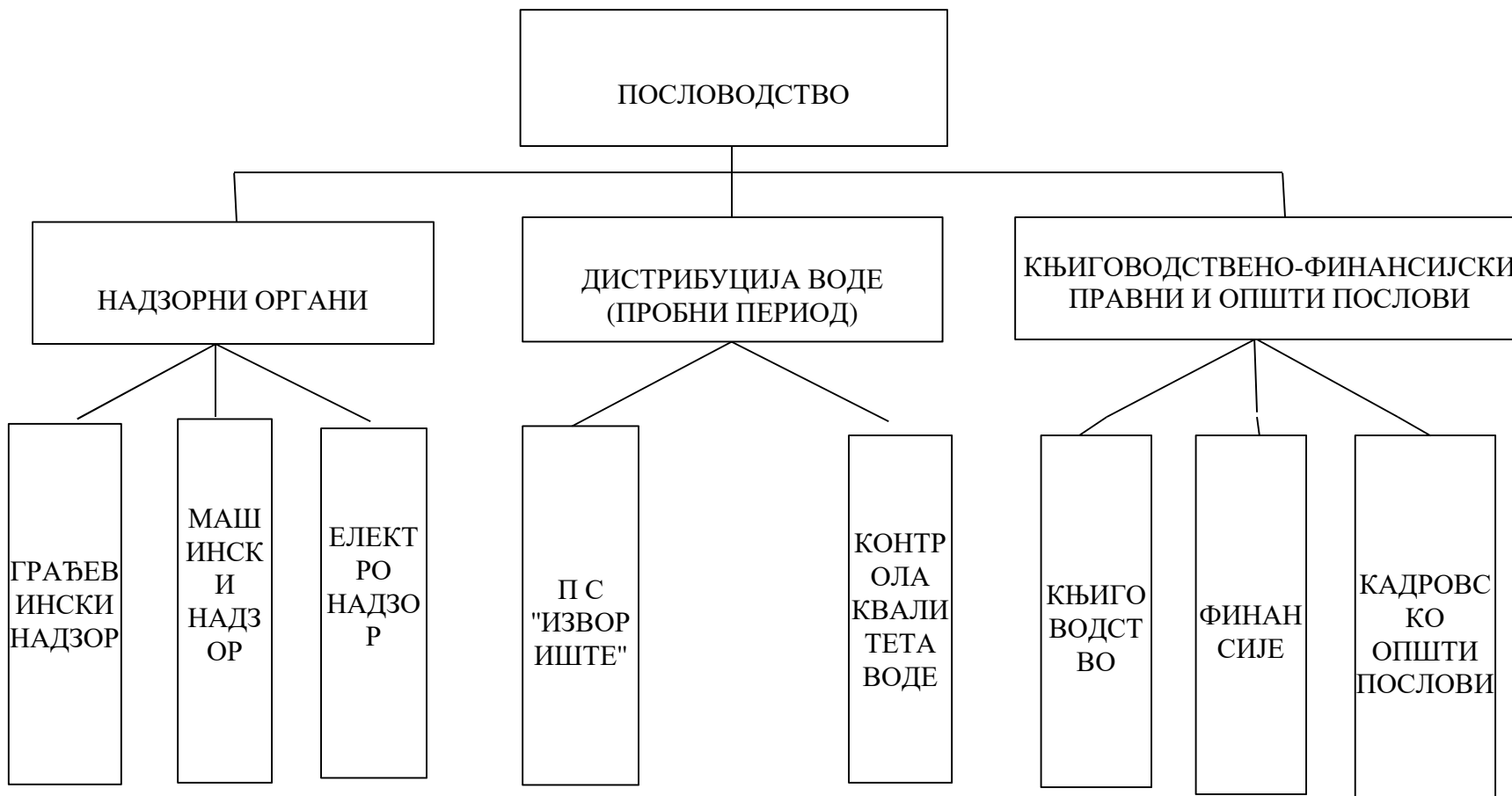
4. Правилник о начину узимања узорака и методама за лабораторијску анализу воде за пиће (Сл.лист СФРЈ 33/87),

5. Правилник о хигијенској исправности воде за пиће (Сл.СРЈ 42/98 и 44/99).

- Интерни акти:
- Статут (март 2017.)
  - Правилник о ближем уређивању поступка јавне набавке (октобар 2015.године)
  - Правилник о рачуноводству (октобар 2015.године)
  - Колективни уговор – 2019. година
  - Правилник о условима и начину коришћења службеног возила (фебруар 2014.године)
  - Правилник о ППЗ-у – 2011. године
  - Правилник о радној дисциплини и понашању запослених у току рада (новембар 2015.године)
  - Правилник о начину коришћења средстава за репрезентацију (јун 2018. године)
  - Правилник о безбедности и здрављу на раду (јун 2018. године),
  - Правилник о превентивним мерама за безбедан и здрав рад при коришћењу средстава и опреме за личну заштиту на раду (јун 2018. године)
  - Правилник о коришћењу службених мобилних телефона и картица и коришћењу фиксних телефона (јануар 2019. године),
  - Правилник о систематизацији послова у ЈП "Боговина" Бор (август 2019. године)



# ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА



Пословодство ЈП "Боговина" Бор представља:

- в.д. директора Наташа Јовановић, по Решењу бр 022-95/2017-I од 28. јула 2017. године

Део организационе шеме који се односи на надзорни орган представља другу фазу изградње водосистема "Боговина" Бор.

Чланови Надзорног одбора који су изабрани:

1. Драган Маринковић – председник НО (испред Града Бора, по реш.Скупштине града Бора бр. 022-229/2018-I од 15.11.2018. године
2. Дејан Гавриловић (испред општине Бољевац, по решењу Скупштине Општине Бољевац бр. 06-177/2016-I/22.2 од 16.12.2016. године)
3. Биљана Величковић – члан НО (испред ЈП "Боговина" Бор по реш. Скупштине Општине Бор бр. 022-78/2015-I од 27.11.2015. године

## 2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2019. ГОДИНИ

Процена остварења како прихода, тако и расхода за 2019. годину заснована је на остварењу на дан 30.09.2019. године са пројекцијом до краја године. Уколико дође до значајних разлика између остварених и планираних резултата за 2019. годину, што ће се видети кроз завршни рачун Предузећа и извештаја о раду за 2019. годину, кроз поменуте извештаје даће се и објашњења и анализа узрока. Приликом израде Плана за 2020. годину придржавали смо се Смерница за израду годиншњих програма пословања за 2020. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2020. – 2022. година јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса.

**Биланс стања на дан 31.12.2019. године (Прилог 1.) је финансијски извештај који приказује стање средстава и извора тих средстава у одређеном временском тренутку, то је табеларни приказ активе и пасиве, при чему је актива = пасива**

АОП 0002	стална имовина	1.163.237
0003	нематеријална	305.130
0010	некретнине, постројење и опрема	858.107
0043	обртна имовина	5.159
Актива:		1.168.396
0424	дугорочна резервисања	437
0442	краткорочне обавезе	84.911
0401	капитал	1.083.048
Пасива:		1.168.396

**Биланс успеха на дан 31.12.2019. године (Прилог 1а) реализација**

АОП 1001	пословни приходи	35.171	састоје се од
АОП 1009	приходи од продаје	8.332	
АОП 1016	приходи од субвенција	26.839	
АОП 1018	пословни расходи	35.128	састоје се од трошкова материјала, горива и енергије, трошкова зарада, производних услуга, амортизације и нематеријалних трошкова
АОП 1030	пословни добитак	43	
АОП 1046	финансијски расходи	715	
АОП 1050	приходи од усклађ. вредности	1.778	
АОП 1051	расходи од усклађивања	1.100	
АОП 1054	добитак од редов. пословања	12	

Биланс успеха ЈП "Боговина" Бор представља преглед прихода, расхода и резултата пословања за период 01.01. – 31.12.2019. године.

## **Извештај о токовима готовине (Прилог 16)**

Процена новчаних токова односи се на измирење обавеза према запосленима, законским обавезама и обавезама према добављачима.

Процењена неискоришћена средства на дан 31.12.2019. године предвиђена су за плаћање ПДВ-а, као и исплате пренетих обавеза према добављачима из 2019. године.

### **Анализа остварених индикатора**

У складу са смерницама за израду годишњег програма пословања за 2020. годину тачка 2., алинеја 3., и тачка 3., алинеја 6., а према Прилогу бр. 2., дат је приказ планираних и реализованих индикатора пословања ЈП "Боговина" Бор у периоду од 2017. до 2019. године.

По плану за текућу 2020. годину планирани су пословни приходи и пословни расходи на истом нивоу.

За претходну 2019. годину остварени су већи укупни приходи у односу на укупне расходе.

ЕБИТДА – показује способност предузећа да може да остварује већу добит

ROA (исказана у процентима) – овај показатељ говори колико је менаџмент фирме ефикасан у управљању активом, да би остварио што већу добит, тј. колико фирма зарађује. Што је коефицијент ROA већи, то је боље, јер говори да фирма зарађује више уз мање инвестирање, што је у случају 2019. године у реализацији тај коефицијент био једнак нули.

ROE принос на капитал добија се тако што се нето добит дели са трајним капиталом, у нашем случају овај коефицијент је у претходној години био једнак нули.

Оперативни новчани ток – приказује сва примања и издавања новца, самим тим представља праву слику новчаних средстава којима правно или физичко лице располаже.

Дуг/капитал – укупан дуг у односу на капитал за 2020. годину не представља финансијски ризик за предузеће.

Ликвидност – у табели рачио анализе види се да је ликвидност на истом нивоу као и претходне три године.

% зарада у пословним приходима – оптерећење пословног прихода зарадама, накнадама зарада и осталих личних расхода условљено је висином зарада, накнадама зарада и осталим личним расходима..

### **Разлог одступања у односу на планиране индикаторе**

Одступања од плана у односу на реализацију индикатора јавља се услед немогућности предузећа да наплати своја потраживања од стране купаца у мери у којој би било задовољавајуће за индикаторе успешности пословања.

### **Спроведене активности за унапређење процеса пословања**

У 2019. години **настављена** је санација бунарских кућица на изворишту Мрљиш на којима су уочена озбиљна оштећења која су се огледала у прокишњавању (оштећена хидроизолација), затим одрон фасада натопљених великом количином влаге и потпуно

уништени кровови бунарских кућица тако да је и сам приступ проблему морао бити озбиљан. Имајући у виду да се у једној од бунарских кућица налазе клима уређај и фреквентни регулатор у који је уложено ститине хиљада динара, сматрали смо да је неопходно санацију започети од те бунарске кућице.

Вишегодишњи проблем бетонске шахте која је кренула са урушавањем, (бетонски део око шахте подигнут и рујиниран налетима Црног Тимока), уз напоран и упоран рад наших радника и ангажованих на јавним радовима успешно је завршен. У овом тренутку не постоји бојазан да Црни Тимок може нанети штету у турбулентном периоду који годинама уназад прави велике проблеме на изворишту које бива погођено поплавама. За реализацију ових радова била је потребна велика количина грађевинског материјала коју је Предузеће обезбедило из сопствених прихода. Морамо напоменути да су људски ресурси којима располаже ЈП Боговина допринели да посао завршимо у року и изузетно квалитетно.

Одржавање катодне заштите је веома важно због спречавања корозије на цевима, тако да смо купили нови трансформатор за катодну станицу бр. 3 (18.000 динара из сопствених средстава).

### **Спроведене активности у области корпоративног управљања**

Без корпоративног управљања нема просперитета. Његова присутност у Предузећу је од изузетно велике важности јер доводи до унапређења реализације зацртаних циљева који Предузећу доносе приход. Недовољна ангажованост запослених условљава спорији развој Предузећа, самим тим спор развој привреде и развој земље. У циљу обезбеђивања дугорочног економског развоја Предузећа пуну важност дали смо корпоративном управљању и оно се огледа у следећем: ЈП "Боговина" је успела да још у 2018. години наплати велики део својих потраживања од ЈКП Водовод који је наш велики купац и на тај начин ЈКП Водовод је преузео дуг од 39.181.102,05 динара за електричну енергију који је дефинисан Уговором бр. 797 од 21.09.2018. године. У тренутку када пишемо овај програм, реализација наведеног је у току, ЈКП Водовод је потписао репрограм дуга за електричну енергију и планирамо комплетну реализацију ускоро. Следи потписивање репрограма на остатак дуга у договору са ЈКП Водовод Бор како рата не би утицала на њихово пословање и отежавала га. Други купац ЈКП Услуга Бољевац од дана потписивања споразума редовно намирује рате и редовно плаћа рачуне за испоручену количину воде. Успели смо да са својим купцима изградимо одличне односе и у овом тренутку постоји висок степен разумевања што се види из пословања. Правилно усмереним активностима запослених одрађена је детаљна анализа претходних активности (период пре 2017. године) и резултирало је одлуком да је неопходно опет успоставити контакт са Републичком дирекцијом за воде, обзиром да су у питању велика улагања у даљу изградњу водосистема. Обзиром да су у процесу израде стратегије водоснабдевања овог региона надамо се да ћемо бити високо на листи њихових приоритета као што смо били ранијих година. У периоду који је пред нама планирамо инвестициона улагања, што ће довести до јачања успешности предузећа и очувати његов углед.

### 3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2020. ГОДИНУ, ОДНОСНО ЗА ПЕРИОД 2020.-2022.ГОДИНЕ

#### Циљеви

Циљ ЈП "Боговина" Бор је да се у наредном периоду настави са изградњом водосистема.

Изградњом акумулације водосистема Боговина обезбедило би се:

- водоснабдевање становништва и индустрије у довољним количинама за општине Бор, Бољевац, Зајечар, Неготин и Књажевац. Количина воде за ове кориснике је 1.360 л/с.,
- наводњавање око 7000 ха у долини Црног Тимока и низводно од Зајечара, чиме би се омогућила интензивна пољопривредна производња и прелазак на тржишну и рентабилну производњу хране,
- производња електричне енергије. Изградњом мале хидроцентрале која би користила воду из прелива могло би се добити до 9,0 GWh годишње,
- прихватање и трансформација поплавног таласа чиме би се многоструко умањиле штете од поплава у општинама Бољевац, Бор и Зајечар,
- развој привредне и спортско-рекреативне делатности на води и око ње.
- добијање водне дозволе

Обилажење трасе и провере на систему наше су редовне активности. Атмосферске падавине протеклих година учиниле су да шахте изгубе свој првобитни облик и видно се примећују оштећења. Планирамо у наредном периоду сређивање шахти на систему и адекватном изолацијом заштитити их од спољашњих утицаја.

Заштита система од корозије је кључна ствар. Како у претходном периоду, тако и убудуће планирамо обилазак и контролу рада катодних станица (једном месечно и чешће у зависности од временских услова). Рад катодних станица је од велике важности за функционалност система, а самим тим и наша велика одговорност. Уз напомену да је уговором дефинисано да борски део катодне заштите тј. 4 катодне станице од фабрике воде до резервоара Топовске шупе одржава ЈКП "Водовод" Бор.

Оно што годинама улази у наш план јесте редовно одржавање изворишта "Мрљиш" и фабрике воде (кошење, кречење просторија, чишћење круга изворишта од штета насталих услед невремена. У 2020. години планирамо и сређивање кровне конструкције магацина, обзиром да се у њему складиште између осталог и резервни делови веома битни за одржавање водосистема.

Да би се обезбедило несметано дистрибуирање воде редовно се прати мутноћа, да би у случају замућења могли благовремено да реагујемо.

У детаљном извештају стручног тима Института за јавно здравље стављена је примедба која се тичала престанка пред-хлорисања воде од 2011. године са фабрике воде. Обзиром да је пројектант Институт за водопривреду „ Јарослав Черни“ у пројектној документацији за водосистем Боговина навео да је пред-хлорисање неопходно, а ми нисмо могли да утичемо на одлуку ЈКП "Водовод", одлучили смо да званичним дописом потражимо мишљење пројектантске куће. Дана 17.11.2017.год. добили смо одговор да третман воде на фабрици воде мора бити у складу са пројектном документацијом која је израђена и одобрена од релевантних институција. У складу с тим сматрају да је неопходно увести/вратити пред-хлорисање у систем како би се избегло могуће погоршање квалитета воде која се дистрибуира потрошачима и обезбедила неопходна пред-дезинфекција која је важан корак у третману воде за пиће. Искрено се надамо да ће ЈКП "Водовод" позитивно одговорити на наш допис што се није догодило до данашњег

дана али се надамо позитивном одговору како бисмо без бојазни испоручивали здраву пијаћу воду и чували цевовод.

Велику пажњу и све активности усмерили смо ка изради пројектно-техничке документације.

У оквиру водопривредних аката издатих за пројектовање и изградњу објеката РВС "Боговина" између осталог, задата је обавеза формирање изградња хидролошког мерног профила за мерење малих вода на реци Црни Тимок, низводно од профила будуће бране и акумулације Боговина. Основна намена мерног профила би била мерење протицаја реке Црни Тимок низводно од профила бране. Од посебног интереса за осматрање су режими протицаја малих и средњих вода, пошто ће вредности протицаја на овом профилу дириговати испуштање воде из акумулације, тако да на овом профилу увек буде задовољен минимално одрживи протицај.

Резултати осматрања би били од интереса за хидролошке анализе које би се радиле у склопу иновације пројектне документације за брану и акумулацију Боговина. Израда хидролошке Студије је обавезна уз Идејно решење. Са мерењем протицаја у живом току, хидролошке анализе дају поузданије резултате.

Такође, резултати осматрања протицаја на овом мерном профилу ће бити од интереса и по изградњи бране и акумулације један од фактора на основу кога ће се вршити управљање акумулацијом.

### **Кључне активности потребне за достизање циљева**

Да би се пројекат акумулације водосистема "Боговина" реализовао у потпуности, неопходно је завршити следеће активности:

- изградња хидролошког мерног профила на реци Црни Тимок који представља корак ка II фази акумулације Боговина,
- измена просторног плана подручја слива акумулације (иницијатива покренута још 2006. године),
- ревизија актуелизованог Идејног пројекта од стране државне ревизионе комисије (достављен актуелизован Идејни пројекат и уплаћена средства),
- решење имовинских односа за 380 ха од чега се 290 ха потапа изградњом бране и формирањем акумулације, а 90 ха се налази у зони непосредне заштите акумулације,
- изградња Главног пројекта цевовода чисте воде за општине Зајечар, Неготин, Књажевац и Бољевац.

### **Анализа тржишта**

Капацитет нашег изворишта "Мрљиш" дозвољава да у наредном периоду (2020.-2022. године) ЈКП "Водовод" Бор и ЈКП "Услуга" Бољевац испоручи захтевану количину сирове воде.

Обзиром да је Општина Бољевац покренула израду техничке документације за изградњу цевовода за водоснабдевање Подгорац-Сумраковац-Савинац од изворишта "Мрљиш" у наредном периоду планирамо испоруку веће количине воде.

ЛП "Боговина" Бор конципирана је тако да своју основну делатност у првој фази обавља у складу са захтевима водовода Бор и Бољевац за количинама и временским потребама за испоруком воде, тако да цену м<sup>3</sup> воде формира само зарачунавањем директних трошкова за производњу и дистрибуцију.

Због поскупљења струје као и других трошкова, ЈП "Боговина" Бор има потребу да планира повећање цене воде у 2020. години, уколико то буде чинио и ЈКП "Водовод" Бор (што је прецизирано Уговором између ЈП "Боговина" и ЈКП "Водовод" Бор) уколико би добили сагласност Надзорног одбора и оснивача.

Како је РВС "Боговина" од великог значаја за борски и зајечарски округ, а како је све тежа финансијска ситуација, пожељна је и потребна подршка и помоћ општина оснивача.

Негативни фактор који утиче на пословање је слабо измиривање финансијских обавеза за преузету воду од стране ЈКП "Водовод" Бор (које је поправљено у 2018.години) и ЈКП "Услуга" Бољевац (из ранијег периода). Обзиром на то да као регионални водосистем (када су у питању инвестициона улагања) послујемо преко Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде -Републичке дирекције за воде, успели смо да уз помоћ оснивача (Града Бора) обезбедимо средства и вратимо дуг који је био присутан дуги низ година и на који је урачунавана висока месечна камата што је доста увећавало дуг.

### **Ризици и управљање резизица**

У експлоатацији подземних вода са изворишта "Мрљиш" за водоснабдевање водовода Бор и Бољевац, основни ризик је замућење неког од три експлоатисана бунара услед наиласка поплавног таласа реке Црни Тимок и потапања бунара.

Ради благовременог избегавања настанка ризичне ситуације перманентно се прати квалитет воде на мутноћу и уколико до исте дође продором спољашних вода у неком од бунара, исти се одмах искључује из употребе и укључује други (резервни) бунар, ако су у том моменту потребе за водом веће од 80 л/с.

Други потенцијални ризик у раду Предузећа је долазак трећих (неовлашћених) лица у контакт са водом за пиће – исти се предупредује непрекидним дежурством на објектима који могу бити у тој категорији (бунари на изворишту "Мрљиш", разделна комора и пумпне станице).

Руководећи се догађајима из претходног периода када је поплавни талас велике разорне моћи задесио извориште Мрљиш, идеја је да уз помоћ стручних људи дођемо до решења које би се огледало у изради пројектне документације заштитног противпоплавног таласа али смо добили информацију да се са пројектом може кренути онда када пројектанти сагледају праву ситуацију на терену која обухвата конфигурацију земљишта и још низ додатних ствари.

Такође један од ризика јесте и застарелост пројектованих техничко-технолошких решења даљим дужим одлагањем завршетка изградње II фазе водосистема Боговина, а које би за последицу имало поновно пројектовање уз додатна финансијска средства.

Као још један од ризика пословања јавља се и ризик ликвидности Предузећа. Ненаплаћена потраживања од ЈКП "Водовод" Бор и ЈКП "Услуга" Бољевац доводе у питање даљи рад ЈП "Боговина" Бор. У овом случају ЈП "Боговина" Бор не може да измири своје обавезе према Републичкој дирекцији за воде и самим тим отклони овај ризик. Покушаће се са обезбеђивањем боље наплате од ових предузећа, уз потписивање новог репрограма, како би се овај ризик отклонио.

У вези са овим очекујемо ново потписивање репрограма са ЈКП "Водовод" Бор и надамо се да ће у 2020. години бити боља, стабилнија финансијска ситуација за оба предузећа.

Ради исправног одржавања водосистема, целокупне мреже и редовног обилажења читаве трасе, а имајући у виду рационално трошење средстава у наредној 2020.години планирамо куповину половног теренског возила обзиром да је постојеће у заиста



катастрофално лошем стању. Неприступачност терена, комплетна траса којом обилазимо систем захтева теренски ауто предвиђен за наведену конфигурацију терена. Куповину планирамо из средстава које ћемо остварити продајом постојећег теренског возила са великим оштећењем и корозијом и путничког аута купљеног пре више од 10 година и уз обезбеђивање једног дела сопствених средстава.

### **Планирани индикатори за 2020. годину**

Обзиром да смо у свакодневном контакту са ЈКП "Водовод" Бор и ЈКП "Услуга" Бољевац, наша процена позитивног пословања би се мерила на основу њихове процене намиривања дугова према ЈП "Боговина" насталих у неком претходном периоду. Сведоци смо у претходних пар месеци, да према овим предузећима постоји висок степен разумевања од стране градске и локалне самоуправе, тако да се надамо да ће позитивно утицати и на пословање нашег предузећа.

### **Активности које предузеће планира да спроведе у циљу унапређења корпоративног управљања**

Без доброг корпоративног управљања нема просперитета. Оно што је битно и у чему се огледа успешност једног предузећа јесте профит који оно остварује.

Добро корпоративно управљање увећава профитабилност предузећа и пружа веће могућности за прибављање финансијских средстава из одређених извора.

У случају ЈП „Боговина“ Бор први ступањ унапређења јесте реализација зацртаног програма који би се огледао кроз повећање степена поверења међу предузећима са којима се сарађује, затим отворености, транспарентности и високом степену одговорности. Таква усклађеност система довела би до повећања степена наплате што би се позитивно одразило на укупно пословање. Обзиром да је ЈП „Боговина“ регионални водосистем, у неком претходном периоду огромна средства је повлачило из Републике Србије када су у питању инвестициона улагања у даљу изградњу водосистема, што нам је и у плану за 2020., 2021. и 2022. годину.

Добрим корпоративним управљањем се промовише поуздан и одржив економски развој и јача успешност предузећа и чува њен углед. Оно што даје посебан значај јесте унапређење стручне и научне мисли у одређеним областима у самом предузећу које доприносе просперитету.

Менаџмент фирме настојаће да обликује и имплементира саму стратегију предузећа. Зато кажемо да корпоративно управљање укључује скуп односа између менаџмента, запослених и заинтересованих страна (наших купаца). Иако је у претходном периоду уложено много труда и рада око унапређења корпоративног управљања, настојаћемо да и у периоду који је пред нама систем управљања подигнемо на још виши ниво.

Све је то веома уско повезано са пројекцијом система корпоративног управљања који садржи: кодекс корпоративног управљања, етички кодекс, правилнике о награђивању запослених, менаџера и сл. Имајући све у виду, искрено се надамо да ће тимски рад и велика посвећеност послу резултирати успешношћу на крају пословних година.

#### 4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

Конт	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	План 2019.	Процена 2019.	План 2020.
1	2	3	4	5
<b>411</b>	<b>Плате и додаци запослених</b>	<b>14.848.184</b>	<b>14.000.542</b>	<b>17.329.704</b>
4111	Плате и додаци запослених	14.848.184	14.000.542	17.329.704
<b>412</b>	<b>Социј. доприноси на терет послодавца</b>	<b>2.546.464</b>	<b>2.401.093</b>	<b>2.885.396</b>
4121	Доп. за пенз. и инвалидско осигур. (11%)	1.781.782	1.680.065	1.992.916
4122	Допр за здрав. осиг. (6,15%)	764.682	721.028	892.480
4123	Допринос за незап. (0,75%)	0	0	0
<b>413</b>	<b>Накнаде у натури</b>	<b>30.000</b>	<b>30.000</b>	<b>30.000</b>
4131	Поклони за децу запослених	30.000	30.000	30.000
<b>414</b>	<b>Социј. давања запосленима</b>	<b>987.959</b>	<b>882.444</b>	<b>990.069</b>
4141	Исплата накнада за време одсус. са посла	0	0	0
4142	Расходи за образовање деце запослених	0	0	0
4143	Отпремнине и помоћи-солидарна помоћ у случају смрти	67.145	0	68.488
4144	Помоћ у мед. леч. запосл. или чл. уже пород	38.370	0	39.137
4145	Исплата солидарне помоћи запосленима у јавним предузећима комуналне делатности	882.444	882.444	882.444
<b>415</b>	<b>Накнада трошкова за запослене</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
4151	Накнада трошкова за запослене	0	0	0
<b>416</b>	<b>Награде запос. и остали посебни расходи</b>	<b>100.000</b>	<b>120.141</b>	<b>150.000</b>
4161	Награде запос. и остали посебни расходи	100.000	120.141	150.000
<b>421</b>	<b>Стални трошкови</b>	<b>19.783.000</b>	<b>7.418.011</b>	<b>13.719.000</b>
4211	Трош. пл. промета и банкарских услуга	84.000	84.000	84.000
4212	Енергетске услуге	10.000.000	4.630.000	5.000.000
	Субвенције за исплату ел.ен	5.000.000		5.000.000
4213	Комуналне услуге	427.000	270.200	660.000
4214	Услуге комуникација	202.000	190.000	210.000
4215	Трошкови осигурања	1.000.000	213.811	1.000.000
4216	Закуп имовине и опреме	0	0	0
4219	Остали трошкови	3.070.000	2.030.000	1.765.000
<b>422</b>	<b>Трошкови путовања</b>	<b>745.000</b>	<b>580.426</b>	<b>850.000</b>
4221	Трошк. служ. пут. у земљи	85.000	79.200	150.000
4222	Трошк.служ.пут. у иностранство		0	0
4223	Трош. путовања у оквиру редовног рада	600.000	456.226	600.000
4224	Трошкови путовања ученика		0	0
4229	Остали трошкови транспорта	60.000	45.000	100.000
<b>423</b>	<b>Услуге по уговору</b>	<b>4.303.375</b>	<b>2.446.200</b>	<b>2.085.000</b>
4231	Административне услуге	0	0	0
4232	Компјутерске услуге	350.000	180.000	290.000
4233	Услуге образовања и усавршавања запосл.	350.000	56.200	550.000
4234	Услуге информисања	165.000	160.000	295.000
4235	Стручне услуге	3.088.375	2.000.000	150.000

4236	Услуге за домаћинство и угоститељство	0	0	0
4237	Репрезентација	50.000	50.000	200.000
4239	Остале опште услуге	300.000	0	600.000
<b>425</b>	<b>Текуће поправке и одржавање</b>	<b>2.100.000</b>	<b>600.000</b>	<b>2.102.000</b>
4251	Текуће поправке и одржавање згр. и објеката	0	0	0
4252	Текуће попр. и одржавање опреме	2.100.000	600.000	2.102.000
<b>426</b>	<b>Материјал</b>	<b>120.000</b>	<b>80.000</b>	<b>180.000</b>
4261	Административни материјал	120.000	80.000	180.000
4262	Материјали за пољопривреду	0	0	0
4263	Материјали за образов. и усаврш. одраслих	0	0	0
4264	Материјали за саобраћај	0	0	0
4265	Материј. за очување живот. средине и науку	0	0	0
4266	Материјали за образ.културу и спорт	0	0	0
4267	Медицински и лабораторијски материјали	0	0	0
4268	Материјали за одрж.хигијене и угоститељст.	0	0	0
4269	Материјали за посебне намене	0	0	0
<b>431</b>	<b>Амортизација некр. и опреме</b>	<b>4.764.384</b>	<b>4.970.000</b>	<b>5.000.000</b>
4311	Амортизација некр. и опреме	4.764.384	4.970.000	5.000.000
<b>465</b>	<b>Субвенције</b>	<b>605.352</b>	<b>446.925</b>	<b>0</b>
465112	Привр.умањ.зар. 5% по одлуци Владе	605.352	446.925	0
<b>482</b>	<b>Порези, обавезне таксе и казне</b>	<b>3.799.003</b>	<b>1.151.828</b>	<b>800.000</b>
4821	Остали порези	0	0	0
4822	Обавезне таксе	3.799.003	1.158.828	800.000
4823	Новчане казне	0	0	0
<b>485</b>	<b>Нак. штете за повреде или штету нанету од стране државних органа</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
4851	Нак. штете за пов. или штету нанету од стране државних органа	0	0	0
	Финансијски расходи	1.830.000	709.000	1.830.000
	Расходи од исправке вредности потражив.	1.100.000	1.100.000	1.170.000
	<b>УКУПНО</b>	<b>57.662.721</b>	<b>36.936.610</b>	<b>49.121.169</b>

Ред. Бр.	Приходи	План 2019.	Процена 2019.	План 2020
1	2	3	4	5
<b>1</b>	<b>ИНВЕСТИТОРИ</b>			
1.1	Република Србија	1.200.000	1.170.000	-
1.2	Град Бор-резерве	-	-	-
1.3	Град Бор	25.839.003	25.839.003	23.000.000
1.4	Општина Бољевац	1.000.000	1.000.000	1.000.000
1.5	ЈКП "Услуга" Бољевац	3.628.302	3.021.121	3.328.302
1.6	ЈКП "Водовод" Бор	23.065.416	4.140.486	18.792.867
1.7	Прих од исп вред. потр.	4.500.000	1.778.000	3.000.000
	<b>УКУПНО</b>	<b>59.232.721</b>	<b>36.948.610</b>	<b>49.121.169</b>

Средства субвенције у износу од 23.000.000 динара односе се на планирана средства буџета града Бора, а у складу са чл. 8 Уговора о оснивању предузећа бр. 15 од 17.02.1990. године.

У 2020. години ова средства ће се користити за исплату зарада 18.000.000 динара и 5.000.000 за електричну енергију.

Износ од 1.000.000 динара односи се на планирана средства буџета Општине Бољевац, а у складу са чл. 20. Одлуке о промени Оснивачког акта Јавног предузећа "Боговина" Бор.

У 2020. години ова средства ће се користити за финансирање рада предузећа, што подразумева измирење материјалних трошкова за рад предузећа (канцеларијски материјал), трошкова контроле исправности воде за пиће, санитарних прегледа радника, трошкова горива, трошкова регистрације и одржавања возила, трошкова измирења законских обавеза (осигурање радника, таксе, фирмарине, провизије), трошкова телефонских услуга, измирење једног дела дуга за утрошену електричну енергију и других трошкова за неометано функционисање рада предузећа.

### **Биланс стања (Прилог 3) – Извештај о стању имовине Предузећа**

По плану за 2020. годину нематеријална имовина износи 305.133.000 (у прилогу 3 у 000 динара), а некретнине, постројења и опрема 863.986.000, што чини сталну имовину у износу од 1.169.119.000

Обртна имовина је 1.735.000, тако да је укупна актива 1.170.854.000

Капитал је 1.083.048.000, дугорочна резервисања и обавезе 544.000 и краткорочне обавезе 87.262.000, што чини укупну пасиву у износу од 1.170.854.000

### **Биланс успеха (Прилог 3а)**

Пословни приходи су планирани у износу од 46.121.000 (у прилогу 3а у 000 динара), од тога приходи од продаје су у износу од 22.121.000 и приходи од субвенција су у износу од 24.000.000 динара

Пословни расходи су планирани у износу од 46.121.000 од чега су трошкови материјала 380.000, трошкови горива и енергије 10.000.000, трошкови зарада 22.435.000, трошкови производних услуга 4.318.000, трошкови амортизације 5.000.000, трошкови дугорочних резервисања 544.000 и нематеријални трошкови 3.444.000

Финансијски расходи 1.830.000, приходи од усклађивања вредности 3.000.000, расходи од усклађивања вредности 1.170.000.

### **Токови готовине (Прилог 3б)**

Планом кретања новчаних токова предвиђено је одржавање финансијске стабилности 2020. године. Приоритети у измирењу обавеза у 2020. години биће обавеза према запосленима, законске обавезе и обавезе према добављачима.

Обим и динамика инвестиционих улагања из средстава Предузећа усаглашаваће се са оствареним приливом средстава, како се не би довело у питање измиревање текућих обавеза које су утврђене као приоритет.

#### **Субвенције и остали приходи из буџета (Прилог 4)**

Средства субвенција која су предвиђена у износу од 24.000.000 динара чине:

- 23.000.000 - средства града Бора користиће се за исплату зарада 18.000.000 и 5.000.000 за електричну енергију
- 1.000.000 – односи се на планирана средства буџета Општине Бољевац, а у складу са чл. 20. Одлуке о промени Оснивачког акта ЈП "Боговина" Бор. У 2020. години ова средства ће се користити за финансирање рада предузећа.

#### **Трошкови запослених (Прилог 5)**

Маса бруто 2 зараде износи 20.215.100, од тога средства за исплату зарада радника обезбеђена субвенцијама града Бора у износу од 18.000.000 динара, а разлику средстава у износу од 2.215.100 обезбедиће ЈП "Боговина" из сопствених средстава.

Превоз запослених планира се у износу од 600.000 динара, тј. остају на нивоу прошлогодишњег плана.

Дневнице за службена путовања у износу од 100.000 динара, а за накнаде трошкова на службеном путу 50.000 динара.

Јубиларна награда планирана је у бруто износу од 150.000 динара за једног радника који стиче услов за 20 година радног стажа.

Планирана су и средства у износу од 107.625 динара за помоћ радницима и породици радника, од тога 68.488 динара - помоћ у случају смрти и 39.137 динара - помоћ у медицинском лечењу запосленог или члана уже породице.

Солидарна помоћ ради ублажавања неповољног материјалног положаја радника планирана је у износу од 882.444 динара.

### **5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА**

Планирани приходи и расходи за 2020.годину предвиђени су на истом нивоу.

### **6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА**

#### **Број запослених по секторима/организационим јединицама на дан 31.12.2019. године (Прилог 6)**

За 2020. годину број радника по секторима:

- Пословодство 1 радник
- Производња и дистрибуција 11 радника и
- Књиговодствено-финансијски и правни послови 8 радника, што укупно износи 20 радника, по броју систематизованих радних места.

**Квалификациона, старосна и полна структура запослених и структура запослених према времену проведеном у радном односу, као и квалификациону и полну структуру председника и чланова Надзорног одбора (Прилог 7)**

Почетком реализације наведених циљева ЈП "Боговина" Бор планира у зависности од обима послова, повећање броја радника, стручно оспособљених кадрова на нивоу средњег менаџмента и уско специјализованих профила уколико се укине одлука Владе Републике Србије која се тиче забране запошљавања.

**Динамика запошљавања (Прилог 8)**

Број запослених – по кварталима је 19 радника.

**Средства за зараде запослених (Прилог 9)**

Средства за исплату зарада за 2020. годину планирана су у складу са предлогом Закона о престанку важења Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава и Анекса III Посебног колективног уговора за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије који је потписала потпредседница Владе и министарка грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре проф.др. Зорана Михајловић. Средства од 18.000.000 динара за зараде обезбеђена су субвенцијама Града Бора, а износ од 2.215.100 обезбедиће ЈП "Боговина" Бор из сопствених средстава.

**План обрачуна и исплате зарада и уплата у буџет за 2020. годину (Прилог 9а)**

У прилогу 9а исказан је исплаћен бруто 2 у 2019. години и износ уплате у буџет у 2019. години. Планирани бруто 2 у 2020. години се не исказује на основу предлога Закона о престанку важења Закона о привременом уређивању основица.

**Распон исплаћених и планираних зарада (прилог 9б)**

Исказани су планирани бруто 1 и нето за 2020. годину.

**Накнаде председнику и члановима Надзорног одбора (Прилог 10)**

ЈП "Боговина" нема планирана средства за исплату накнаде Надзорног одбора, како у претходној 2019. години, тако и у текућој 2020. години.

**Накнаде Комисије за ревизију (Прилог 11)**

ЈП "Боговина" нема предвиђена средства за накнаде за Комисије за ревизију у 2020. години.

**7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ (Прилог 12)**

ЈП "Боговина" у 2020. години нема планирану кредитну задуженост.

## **8. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА (Прилог 13)**

ЈП "Боговина" Бор планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2020.годину реализоваће из сопствених средстава.

Јавна набавка добра електрична енергија потребна је за обављање пословних активности у предузећу на више локација. Процењена вредност за 2020.годину одређена је на основу потрошње у 2019.години. У процењеној вредности обухваћени су и износи накнаде које су обухваћене рачуном за електричну енергију, а на основу законских прописа се плаћају и на исте се не може утицати у смислу прибављања повољније понуде.

Јавне набавке мерача протока-на локацији фабрика воде неопходна је за тачност мерења количине воде која се на месечном нивоу испоручује ЈКП "Водовод" Бор.

Јавне набавке осигурање-спроводи се у делу осигурања опреме,обавезног осигурања запослених и осигурања возила.

Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за набавке испод 500.000 динара ЈП „Боговина“ Бор реализоваће из сопствених средстава што је финансијским планом за 2020.годину планирано.

## **9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА (Прилог 14)**

### **Мерачи протока**

Замена и уградња мерача протока на фабрици воде коначно би омогућила максималну тачност у читавању испоручене количине сирове воде ЈКП "Водовод" Бор. Свака неусаглашеност у том случају везује се за могућа цурења на успутним вентилима на потезу од фабрике воде до прве пумпне станице (дато на коришћење ЈКП "Водовод" Бор) што би алармирало ЈКП "Водовод" да квар на мрежи отклони.

## **10. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ (Прилог 15)**

Приликом израде Плана за 2020. годину планирали смо одређене активности и већ покренули сарадњу са одређеним државним институцијама. Наши заједнички послови тичу се инвестиционих радова који изискују честе посете пројектаната и људи других струка око снимања конфигурације терена, мерења и сл. Све се то мери утрошеним радним сатима, те сматрамо да смо као једна озбиљна фирма у обавези да госте испоштујемо на начин који приличи, како не бисмо нарушили углед предузећа. Из тог разлога смо приморани да повећамо средства репрезентације која су у претходном периоду била и више него скромна. Молимо вас да ово образложење уважите.

За једно предузеће, тачније водосистем регионалног карактера које има све потенцијале да квалитетним информацијама пуни медијски простор и пружи двома општинама веома битне информације, непримерено је склонити у запећак. У складу са Планом за 2020. годину и инвестиционим радовима које смо планирали Општина Бољевац и ми, а тичу се улагања у водоводну мрежу чиме се решава проблем

водоснабдевања, сматрамо као друштвено одговорно предузеће, да те информације требамо поделити са нашим грађанима са територија Бора и Бољевца. Из тог разлога смо планирали одређена средства и надамо се да ћете нам их одобрити.

**ЈП "БОГОВИНА"**

**в.д. директора**

**Наташа Јовановић**